

PERSÖNLICHE DATEN

Luca Armanaschi

BERUFSERFAHRUNG

Von 01.01.2024 bis heute **Präsident des Bewertungsgremiums der "Azienda Provinciale per i servizi sanitari di Trento"**

Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari – Provincia Autonoma di Trento, Via Alcide Degasperi, 79, Trient

Ständige Überwachung der gesamten Funktionsweise des Systems zur Bewertung, Transparenz und Integrität der internen Kontrollen, überprüfen der Führungsergebnisse für leitende Führungskräfte der komplexen und der einfachen Struktur sowie der von allen Führungskräften erzielten Ergebnisse im Zusammenhang mit dem vorgegebenen Zielen, auch im Hinblick auf die Erteilung der Leistungsbeurteilung.

Von 01.08.2019 bis heute **Mitglied der unabhängigen Bewertungsstelle der "Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata di Verona"**

Azienda ospedaliera universitaria di Verona, Piazzale A. Stefani n.1, Verona

Ständige Überwachung der gesamten Funktionsweise des Systems zur Bewertung, Transparenz und Integrität der internen Kontrollen

Von 01.12.2023 bis heute **Geschäftsführender Direktor des Gesundheitsbezirks Bozen**

Gesundheitsbezirk Bozen, Sanitätsbetrieb der Autonomen Provinz Bozen, Lorenz-Böhler-Straße Nr. 5, Bozen - <https://www.asdaa.it/it/2847.asp>

Von 07.08.2019 bis heute **Verwaltungskordinator und Direktor der Verwaltungsleitung des Landeskrankenhauses Bozen (gleichzeitig, vom 07.08.2019 bis 30.11.2021, auch Direktor der Betriebsabteilung für Krankenhausbetreuung)**

Gesundheitsbezirk Bozen, Sanitätsbetrieb der Autonomen Provinz Bozen, Lorenz-Böhler-Straße Nr. 5, Bozen - <https://www.asdaa.it/it/2847.asp>

Koordination des im Gesundheitsbezirks Bozen tätigen Verwaltungspersonals, Durchführung und Überwachung der Verwaltungsverfahren, insbesondere:

- Organisation und Verwaltung des Verwaltungspersonals im Gesundheitsbereich des Krankenhauses
- Mitglied des Haushaltsausschusses
- Mitglied der Bezirksdirektion und der Kommission Notfallleitung des Krankenhauses
- Mitwirkung bei der Bewertung und Festlegung der Prioritäten der Programme zur Umstrukturierung sowie bei den Programmen der ordentlichen und außerordentlichen Instandhaltung
- Durchführung der Maßnahmen zur Rationalisierung und Verbesserung der Nutzung der Räumlichkeiten des Krankenhauses im Hinblick auf die Effizienzsteigerung der Leistungsbereiche
- Mitwirkung bei der Bewertung und Festlegung der Programme zum Einkauf von IT-Produkten und nicht sanitärer Einrichtung und Ausstattung
- Organisation und Verwaltung der Funktionen der administrativen Verwaltung der Patienten, sowohl im Rahmen des Krankenhauses als auch in den Gesundheitssprengeln (Kassadienst, administrative Aufnahme für stationäre Aufenthalte, ambulante Leistungen und Vormerkungen)
- Organisation und Verwaltung des Verwaltungspersonals der Gesundheitssprengel
- Organisation und Verwaltung der technisch-administrativen Dienste des Krankenhauses Portierdienst, Aufsicht und interne Sicherheit, Post und Protokoll, Telefonzentrale, Archiv, Lebensmittel-, Arzneimittel- und allgemeines Lager, Küche, Kantine, Druckerei, Garderobe, Fuhrpark...)
- Entwicklung und Koordinierung von Initiativen zur Implementierung eines integrierten und transversalen Logistiksystems
- Verwaltung der Initiativen im Bereich Welfare des Gesundheitsbezirke

Verwaltete Projekte:

- *Neue Klinik:* Organisation der vorbereitenden Aktivitäten für die Inbetriebnahme der Gesundheitseinrichtung, im Rahmen der eigenen Zuständigkeit, einschließlich der Planung und Umsetzung des neuen "kommerziellen" Bereichs
- *Reengineering:* Optimierung der Patientenströme, Einführung automatischer Pforten und automatischer Kassen, um die Patientenerfahrung zu verbessern

- **Ökologische Nachhaltigkeit:** Koordinierung von Maßnahmen zur Energieeffizienz (Diversifizierung der Energiequellen), gesunde Ernährung der Mitarbeiter (Projekt "Green Monday"-Menü ohne Lebensmittel tierischen Ursprungs in der Krankenhauskantine - geschätzte jährliche Einsparungen von über 50 Millionen kg CO₂)

Von 25.06.2019 bis
30.11.2023

Stellvertretender Direktor des Gesundheitsbezirks Bozen

Gesundheitsbezirk Bozen, Sanitätsbetrieb der Autonomen Provinz Bozen,
Lorenz-Böhler-Straße Nr. 5, Bozen - <https://www.asdaa.it/it/2847.asp>

von 09.05.2017 bis
30.11.2021

Direktor der Betriebsabteilung für Krankenhausbetreuung

Sanitätsbetrieb der Autonomen Provinz Bozen, Grieserplatz 10, Bozen

- Technisch-administrative Unterstützung bei der Umsetzung des Landesgesundheitsplans
- Umsetzung und Koordination der administrativen Maßnahmen zur einheitlichen Anwendung der wesentlichen Betreuungsstandards (WBS) in Bezug auf die stationäre und ambulante Facharztversorgung
- Ausarbeitung von Maßnahmen zur Genehmigung von Betriebsvorschriften für die Krankenhaus- und ambulante Facharztversorgung, insbesondere für die Beteiligung an den Gesundheitsausgaben (Ticket), die Kodierung von Gesundheitsleistungen und die Verschreibung sowie die Anwendung der entsprechenden Verwaltungsanktionen
- Ausarbeitung von technischen Vorschlägen für die Änderung der Tarifnomenklatur und die Aktualisierung der homogenen Gruppierung von Wartezeiten-Kriterien (HGW)
- Ausarbeitung des mehrjährigen Betriebsplans für die Verwaltung der Wartezeiten, Umsetzung und Koordinierung der darin enthaltenen Maßnahmen
- Festlegung von Betriebsregeln, Verwaltung der entsprechenden Verwaltungsverfahren für die Vormerkung von Gesundheitsleistungen in den verschiedenen Vormerkungskanälen und für die Aufnahme von Patienten, sowohl für die institutionelle Tätigkeit als auch für die freiberufliche Tätigkeit (Intramoenia)
- Vorbereitung von Bestimmungen für die einheitliche Anwendung der Verwaltungsverfahren im Hinblick auf das in Art. 36bis des Gesetzes Nr. 7/2001 vorgesehene Sanktionsverfahren bei nicht erfolgter oder aufschiebbarer Inanspruchnahme von Gesundheitsleistungen
- Koordinierung der vorbereitenden Tätigkeiten für die Verwaltung und Überwachung eines *clinical credentialing e privileging* Systems, zur Unterstützung der Zertifizierungsprozesse
- Analyse und Überwachung der Leistungen des klinischen Managements, Festlegung von Maßnahmen zu deren ständiger Verbesserung in Zusammenarbeit der Einheit für klinische Führung und der Sanitätsdirektion sowie von spezifischen Indikatoren in Zusammenarbeit mit dem Controlling
- Koordinierung der Erhebung des Versorgungsbedarfs der Gesundheitsbezirke und technisch-administrative Unterstützung bei der Planung und Programmierung der betrieblichen Gesundheitsversorgung
- Festlegung der Anforderungen und der relativen Ausgabenobergrenzen des Betriebs für den Ankauf von Gesundheitsleistungen bei akkreditierten externen Partnern, Koordinierung der Beziehungen zu diesen und Gewährleistung der Einführung eines internen Kontrollsystems
- Technisch-administrative Unterstützung bei Aktivitäten zur Verbesserung der organisatorischen Angemessenheit von Gesundheitsdienstleistungen und bei der Definition von Organisationsstrukturen und -modellen für die Erbringung von Gesundheitsdienstleistungen

Verwaltete Projekte

- Ausarbeitung und Umsetzung des Betriebsplans zur Regelung der Wartezeiten 2020-2022 (Beschluss der Generaldirektion Nr. 84 vom 04.02.2020)
- Reorganisation des Systems für den Zugang zu ambulanten Leistungen und insbesondere Reorganisation und Modernisierung der einheitlichen landesweiten Vormerkstelle (von 6 nicht integrierten ELVS zu einer einzigen ELVS der Provinz)
- Neues Modell der vertraglichen Vereinbarungen für den Ankauf von Gesundheitsleistungen auf der Grundlage einer Bedarfsanalyse

Von 01.02.14 bis
08.05.17

Direktor des betrieblichen Amtes für klinische und strategische Entwicklung

Sanitätsbetrieb der Autonomen Provinz Bozen, Sanitätsdirektion, Sparkassenstraße 4, Bozen

Verwaltete Projekte

- Ausarbeitung und Umsetzung eines Modells für die Reorganisation und Zertifizierung der onkologischen Versorgung in Südtirol, das ein System klinischer Prozessindikatoren einführt, einschließlich eines innovativen Modells *credentialing* (Strukturschwellen) und *clinical*

privileges (Berufsschwellen) für Gesundheitsdienste - vor der DM 70/2015

Von 26.01.15 bis 08.05.17 **Koordinator der betriebsweiten Arbeitsgruppe zur Überprüfung der medizinischen Versorgung und Angemessenheit – NUVAS**

Sanitätsbetrieb der Autonomen Provinz Bozen, Sanitätsdirektion, Sparkassenstraße 4, Bozen

- Ausarbeitung von Vorschlägen für Verfahren, die Kodierungsregeln und klinische und organisatorische Angemessenheit enthalten, um hohe Qualitätsstandards bei der Erbringung von Gesundheitsdienstleistungen zu gewährleisten
- Analyse und Interpretation von Daten in den verschiedenen Bereichen der klinischen Tätigkeit, um die kritischsten Bereiche zu identifizieren
- Ausarbeitung von Vorschlägen für jährliche Budgetziele für die Betriebseinheiten und Dienste des Sanitätsbetriebs zur kontinuierlichen Verbesserung der Qualität der erbrachten Gesundheitsleistungen, auch unter Berücksichtigung von Benchmarking-Analysen
- Mitarbeit bei der Schulung des Gesundheitspersonals zur Verwaltung der klinischen Dokumentation und der Angemessenheit der Gesundheitsleistungen

Von 02.08.10 bis 31.1.14 **Organisationsposition "betriebliche Planung, Evaluation und klinisch-sanitäres Controlling"**

Sanitätsbetrieb der Autonomen Provinz Bozen, Sanitätsdirektion, Sparkassenstraße Nr. 4, Bozen

Von 2009 bis 2010 **Professioneller Verwaltungsmitarbeiter – Staff Direktion für Betreuung und Rehabilitation**

Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari della Provincia Autonoma di Trento, via Degasperi n.79, Trient www.apss.tn.it

Von 2006 bis 2009 **Controlling, Budget und strategisch-operative Planung Controlling der Regionalen Agentur und des Controllingnetzwerks aller Sanitätsbetriebe in der Region Venetien**

Area sistemi di management, Agenzia regionale per i servizi Socio-sanitari della Regione del Veneto, Ca' Zen ai Frari S.Polo 2580, Venedig

Von 2004 bis 2006 **Analytiker – Bereich Budget und strategische Planung**

Universitätsklinik Agostino Gemelli (öffentliche Krankenhauseinrichtung), Largo Agostino Gemelli n. 8, 00168 Rom www.policlinicogemelli.it

ANDERE BERUFLICHE TÄTIGKEITEN

Von 2014 bis heute **Vertragsprofessur**

Lehrbeauftragter an dem universitären Ausbildungszentrum für Gesundheitsberufe in Südtirol - Claudiana - Fakultät für Medizin und Chirurgie der Universitäten Verona, Ferrara, Cattolica del Sacro Cuore (Rom), La Sapienza (Rom), in Grund-, Aufbaustudiengängen und Masterstudiengängen

PERSÖNLICHE FÄHIGKEITEN

Sprachen

	VERSTEHEN		SPRECHEN		SCHREIBEN
	Hören	Lesen	An Gesprächen teilnehmen	Zusammenhängendes Sprechen	
Italienisch	Muttersprache	Muttersprache	Muttersprache	Muttersprache	Muttersprache
Deutsch	C2	C2	C2	C2	C2
Zweisprachigkeitsnachweis ex A					
Englisch	B2	B2	B2	B2	B2
Bescheinigung ausgestellt vom Trinity College in Dublin – Irland.					

Sprachniveaus: A1/2: elementare Sprachverwendung - B1/B2: selbstständige Sprachverwendung - C1/C2: kompetente Sprachverwendung
[Gemeinsamer Europäischer Referenzrahmen für Sprachen](http://www.europa.europa.eu/education/languages/docs/guide_en.pdf)

Kommunikative Fähigkeiten

Konstruktive Einstellung und ausgezeichnetes Anpassungsvermögen durch häufiges Arbeiten in einem multiprofessionellen und mehrsprachigen Umfeld. Teamgeist und gute Fähigkeiten zur Teamarbeit, die ursprünglich durch Mannschaftssportarten entwickelt und später durch die Leitung zahlreicher Projekte gefestigt wurden. Ausgeprägte Eigenschaften wie Belastbarkeit, Einfühlungsvermögen und emotionale Intelligenz.

- Organisatorische und Management Fähigkeiten** Hervorragende Fähigkeiten in den Bereichen Zeitmanagement, strategische Planung sowie Leistungsmanagement, die in der Praxis sowohl durch Berufserfahrung in den verschiedenen regionalen Kontexten als auch durch die aktive Rolle im Rahmen des strategischen betrieblichen Planungsprozesses. Gutes Verhandlungsgeschick, Fähigkeiten im Bereich *project, program & change management*, die bei der eigenständigen Leitung zahlreicher Projekte auf Provinzebene erworben wurden. Ausgeprägte Fähigkeiten und Sensibilität im Bereich der Organisationentwicklung, insbesondere bei der Umgestaltung und Verwaltung von Prozessen, Definition von Positionen und damit verbundene Kompetenzen sowie die Erfassung der Organisationsleistung.
- Berufliche Fähigkeiten** Erfahrungen in verschiedenen regionalen Kontexten, sowohl in der Verwaltung als auch im Management klinischer Sektoren, haben zur Entwicklung ausgeprägter Kompetenzen im Bereich der Interaktion zwischen diesen Sektoren beigetragen. Ausgeprägte Bereitschaft zu innovativen Konzepten und *change management*.

SCHUL- UND BERUFSBILDUNG

- 2022 Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali (EMMAS) (110/110 cum laude)**
SDA Bocconi School of Business Management, Via Roberto Sarfatti, 10, Mailand
- 2020 DM70: attuare il regolamento sugli standard ospedalieri**
GIMBE, Via Amendola, 2 - 40121 Bologna (80 Stunden)
- 2017 Weiterbildungskurs für Direktoren des Sanitätsbetriebs, laut Absatz 4 des Artikels 3-bis des gesetzesvertretendes Dekrets Nr. 502 in geltender Version vom 31-12-1992.**
Universität Trient im Auftrag der Autonomen Provinz Trient (140 Stunden)
- 2016 Master of Business and Administration (M.B.A.) International Healthcare (voto: cum laude)**
SMBS – Universität Salzburg, in Zusammenarbeit mit Amsterdam, Freiburg, Toronto, Washington, Bruxelles
- 2013 Lehrgang für Stabstellenverantwortlicher und organisatorisches Entwicklungsmanagement in den Sanitätsbetrieben**
SDA Bocconi School of Business Management, Via Roberto Sarfatti, 10, Mailand (80 Stunden)
- 2009 Masterstudiengang in Demografischen Wissenschaften für Sozial- und Gesundheitspolitik (110/110 cum laude)**
Universität La Sapienza, Piazzale Aldo Moro, 5, Rom
Dissertation: "Erarbeitung und Beurteilung eines Modells für die Umstrukturierung des Krankenhausbetreuungsnetzes in Venetien: Day Surgery"
- 2004 Spezialisierungsmasterstudiengang 2. Ebene auf Universitätsebene in "Organisation und Führung der Sanitätsbetriebe "**
Katholische Universität Del Sacro Cuore, Largo Agostino Gemelli, 8, Rom
Dissertation: "Die Balanced Scorecard als Instrument für die strategische Planung im Sanitätswesen"
- 2003 Magisterstudium in "Betriebswirtschaftslehre"(99/110)**
Universität Trient, Via Rodolfo Belenzani, 12, Trient
Dissertation: "Der Krankenhausentlassungsbogen im Sanitätsbetrieb Bozen"

WEITERE INFORMATIONEN

- Publikationen**
- "I dati amministrativi per la governance dei tempi di attesa delle prestazioni ambulatoriali: l'esperienza dell'Azienda Sanitaria dell'alto Adige" L. Armanaschi, E. Barzan, M. Cavallucci, C. Federici, M. Sartirana, F. Zerzer, Mecosan Verlag (Auflage N. 123), 2023
 - "Trasfusione-associated circulatory overload in gastroenterology" A. Piccin, G. Spizzo, M. A. Popovski, F. P. Russo, L. Armanaschi, C. Vecchiato, A. Frena, A. Mega; SIMTIPRO Srl Blood Transfus, 2020
 - „Il valore aggiunto della sanità integrativa territoriale: il caso di Sani-fonds in Alto Adige", L. Armanaschi, M. Buonerba, Mecosan Verlag (Auflage N.105), 2019
 - "Ein neues Konzept zur landesweiten Reorganisation der Tumorchirurgie in Südtirol", L. Armanaschi, E. Montel, K. Kob, Das österreichische Gesundheitswesen – ÖKZ - Schaffler Verlag GmbH, 2018
 - "Sviluppo della Day surgery e della chirurgia ambulatoriale: il contesto", Verlag Agenzia Regionale Socio-Sanitaria del Veneto, 2010
 - "Criteri per la Definizione di un Piano allocativo delle attrezzature di Imaging Clinico nella Regione Veneto", Beschluss der Regionalregierung von Venetien n. 1.455 del 06.06.2008 und Verlag Agenzia Regionale Socio-Sanitaria del Veneto, 2009;

- "Primo rapporto sulla Qualità del Servizio Socio Sanitario Regionale – anno 2007"; Verlag Agenzia Regionale Socio-Sanitaria del Veneto, 2007;
- "Ricognizione del sistema di produzione di prestazioni di Medicina di Laboratorio e Microbiologia del Servizio Socio Sanitario Veneto", Verlag Agenzia Regionale Socio-Sanitaria del Veneto, 2007;
- "Contributo alla valutazione della sperimentazione gestionale ex art. 10 D.Lgs. 229/99 Ospedale di Cortina", Verlag Agenzia Regionale Socio-Sanitaria del Veneto, 2007;
- "Alte e Basse specialità nella Regione Veneto: alcuni approfondimenti. Possibili politiche di contenimento della produzione sanitaria ", Verlag Agenzia Regionale Socio-Sanitaria del Veneto, 2007;
- "Tomografia ad emissione di positroni (PET): valutazione di investimento per la Regione Veneto", Verlag Agenzia Regionale Socio-Sanitaria del Veneto, 2007;

Bolzano, 30.01.2024

Luca Armanaschi

In Kenntnis der Tatsache, dass gemäß Art. 76 des Präsidialdekrets Nr. 445 vom 28.12.2000 die Abgabe falscher Erklärungen, die Ausstellung falscher Dokumente oder deren Verwendung in den in diesem Dekret vorgesehenen Fällen eine Handlung darstellt, die nach dem Strafgesetzbuch und den einschlägigen Sondergesetzen strafbar ist.

Der Unterzeichnende stimmt hinsichtlich der Verarbeitung personenbezogener Daten der Verarbeitung dieser Daten gemäß den in der Verordnung (EU) 2016/679 und dem Gesetzesdekret Nr. 196/2003, geändert durch das Gesetzesdekret Nr. 101/2018, festgelegten Zwecken und Methoden zu.